



株式会社CGSホールディングス ファクトブック2025  
CGS HOLDINGS INC. Fact Book 2025

当社は2025年4月、国産CAD/CAMメーカー2社の協業を契機に誕生した企業です。

当社を純粋持株会社とし、傘下には半世紀にわたり日本の製造業を金型向けCAD/CAMシステムの側面から支えてきたC&Gシステムズ社、CAD/CAM/CAEを中核として、製造現場の自動化・効率化を支援するソリューションを提供するNDES社、また今後、次々と進化する金型を含めた製造業全体の業務の標準化、デジタル化、スマートマニュファクチャリングの推進、および現場データの活用等を支援可能な企業が参画することで、未来の日本の製造業を広くサポートする「製造業DXインテグレーター」としての地位を確立してまいります。

CGS HOLDINGS INC. was established in April 2025 through a collaboration between two domestic CAD/CAM manufacturers. With our company as a pure holding company, we have under our umbrella C&G SYSTEMS INC., which has supported the Japanese manufacturing industry for half a century with CAD/CAM systems for molds, and NDES INC, which provides solutions centered on CAD/CAM/CAE to support automation and efficiency in manufacturing sites, and companies that can support the standardization and digitization of the entire manufacturing industry, including molds, which will continue to evolve, as well as the promotion of smart manufacturing and the utilization of on-site data. Through this collaboration, we aim to establish ourselves as a “DX integrator for the manufacturing industry” that broadly supports the future of Japan's manufacturing industry.

## 目次 Contents

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheets	3
■ 連結貸借対照表の関連財務指標 Relevant financial indicators of consolidated balance sheets	4
■ 連結損益計算書 Consolidated statements of income	5
■ 連結損益計算書の関連財務指標 Relevant financial indicators of consolidated statements of income	6
■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statements of cash flows	7
■ 連結キャッシュ・フロー計算書の関連財務指標および1株当たり指標 Relevant financial indicators of consolidated statements of cash flows and consolidated per share data	8
■ 連結株主資本変動計算書 Consolidated statements of changes in net assets	9
■ セグメント情報(仕向地別) Consolidated segment sales performance (By the place of destination)	10
■ 株式情報 Stock Information	11-12
■ 会社概要 Company Profile	13

連結貸借対照表 Consolidated balance sheets	Dec.31, 2021	Dec.31, 2022	Dec.31, 2023	Dec.31, 2024	Dec.31, 2025
(資産の部) Assets					
流動資産 Current assets	3,578,646	3,838,853	3,545,789	3,933,577	4,223,365
固定資産 Non current assets	1,786,396	1,895,804	2,038,442	2,114,107	2,892,114
有形固定資産 Tangible fixed assets	274,464	344,290	355,417	330,070	418,115
無形固定資産 Intangible fixed assets	24,196	35,210	25,736	16,232	319,259
投資その他の資産 Investments	1,487,735	1,516,303	1,657,287	1,767,804	2,154,739
資産合計 total assets	5,365,043	5,734,657	5,584,231	6,047,684	7,115,480
(負債の部) Liabilities					
流動負債 Current liabilities	1,164,231	1,248,128	1,076,481	1,420,992	1,898,255
固定負債 Non current liabilities	1,339,548	1,345,701	1,381,470	1,395,031	1,706,563
負債合計 Total liabilities	2,503,780	2,593,830	2,457,952	2,816,024	3,604,819
(純資産の部) Net assets					
資本金 Capital Stock	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
資本剰余金 Additional paid-in capital	125,000	125,000	125,000	125,518	114,318
利益剰余金 Retained earnings	2,216,031	2,413,774	2,357,329	2,383,183	2,551,124
自己株式 Treasury stock	(117,889)	(117,889)	(117,889)	(117,889)	(106,689)
株主資本合計 Total shareholders' equity	2,723,141	2,920,884	2,864,440	2,890,811	3,058,752
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain on holding equity securities	58,524	65,310	121,358	174,777	168,647
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	17,586	58,898	88,253	124,647	134,516
非支配株主持分 Non-controlling interests	62,010	95,733	52,227	41,423	148,744
純資産合計 Total net assets	2,861,262	3,140,827	3,126,279	3,231,659	3,510,660
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	5,365,043	5,734,657	5,584,231	6,047,684	7,115,480

関連財務指標 Relevant financial indicators	Dec.31, 2021	Dec.31, 2022	Dec.31, 2023	Dec.31, 2024	Dec.31, 2025
総資本当期純利益率 (%) Return on assets (ROA)	4.2	5.3	1.2	2.1	4.0
自己資本利益率 (%) Return on equity (ROE)	8.1	10.1	2.2	3.9	8.1
自己資本比率 (%) Equity ratio	52.2	53.1	55.0	52.8	47.2
流動比率 (%) Current ratio	307.3	307.5	329.3	276.8	222.4
総資本回転率 (回) Total assets turnover (times)	0.72	0.80	0.68	0.68	0.76
有利子負債 (千円) Interest-bearing debt (thousand yen)	—	—	—	—	—
デット・エクイティ・レシオ (倍) Debt Equity ratio (times)	—	—	—	—	—

総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 総資本(期首・期末平均)

自己資本利益率 = 当期純利益 / 株主資本

自己資本比率 = 株主資本 / 総資産

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

総資本回転率(回) = 売上高 / 総資本(期首・期末平均)

デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 / 株主資本

Return on assets (ROA) = Profit attributable to owners of parent / Total assets (yearly average)

Return on equity (ROE) = Profit attributable to owners of parent / Shareholders' equity

Equity ratio = Shareholders' equity / Total assets

Current ratio = Current assets / Current liability

Total assets turnover (times) = Sales / Total assets (yearly average)

Debt equity ratio = Debt / Shareholders' equity

※1 借入は、当社連結子会社であるTritech International, LLCによる新型コロナウイルス感染拡大に伴う米国政府からの特別融資であります。

※2 当ページでは「親会社株主に帰属する当期純利益」を「当期純利益」と略して記載しております。

連結損益計算書 Consolidated statements of Income	For the year ended Dec.31, 2021	For the year ended Dec.31, 2022	For the year ended Dec.31, 2023	For the year ended Dec.31, 2024	For the year ended Dec.31, 2025
売上高 Net sales	3,744,841	4,421,526	3,826,057	3,927,559	4,982,129
売上原価 Cost of goods sold	1,358,411	1,669,640	1,320,150	1,333,525	1,909,876
売上総利益 Gross profit	2,386,430	2,751,885	2,505,906	2,594,033	3,072,253
販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,109,889	2,296,525	2,415,112	2,435,536	2,729,352
営業利益 Operating income	276,541	455,360	90,793	158,497	342,900
営業外収益 Other income	169,872	124,416	142,895	128,500	118,231
営業外費用 Other expenses	68,954	67,759	82,889	66,298	73,075
経常利益 Ordinary income	377,459	512,017	150,800	220,698	388,056
特別利益 Extraordinary income	—	—	—	—	—
特別損失 Extraordinary losses	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and minority interests	377,459	512,017	150,800	220,698	388,056
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	218,889	293,757	68,372	121,866	263,954

関連財務指標 Relevant financial indicators	For the year ended Dec.31, 2021	For the year ended Dec.31, 2022	For the year ended Dec.31, 2023	For the year ended Dec.31, 2024	For the year ended Dec.31, 2025
売上原価率 (%) Cost of sales ratio	36.3	37.8	34.5	34.0	38.3
売上高営業利益率 (%) Operating profit ratio	7.4	10.3	2.4	4.0	6.9
売上高経常利益率 (%) Ordinary income ratio	10.1	11.6	3.9	5.6	7.8
売上高当期純利益率 (%) Return on sales	5.9	6.6	1.8	3.1	5.3
従業員1人当たり売上高 (千円) Net sales per employee (thousand yen)	15,668	18,346	15,304	16,030	16,662
従業員1人当たり営業利益 (千円) Operating profit per employee (thousand yen)	1,157	1,889	363	646	1,146
EBITDA Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization	426,099	565,248	221,786	288,289	466,002

売上原価率＝売上原価／売上高

売上高営業利益率＝営業利益／売上高

売上高経常利益率＝経常利益／売上高

売上高当期純利益率＝当期純利益／売上高

一人当たり売上高＝売上高／従業員数

一人当たり営業利益＝営業利益／従業員数

EBITDA＝税金等調整前当期純利益＋支払利息＋減価償却費

Cost of sales ratio = Costs of good sold / net sales

Operating profit ratio = operating profit / net sales

Ordinary income ratio= ordinary income / net sales

Return on sales = Profit attributable to owners of parent / net sales

Net sales per employee = net sales / total number of employees

Operating profit per employee = Operating profit / total number of employees

EBITDA = Pretax profit of the current term + Interest cost + depreciation and amortization

※ 当ページでは「親会社株主に帰属する当期純利益」を「当期純利益」と略して記載しております。

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statements of Cash Flows	For the year ended Dec.31, 2021	For the year ended Dec.31, 2022	For the year ended Dec.31, 2023	For the year ended Dec.31, 2024	For the year ended Dec.31, 2025
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	339,695	411,848	89,384	209,352	253,790
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(52,395)	(80,685)	(134,550)	(120,244)	(165,728)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(62,992)	(139,115)	(179,864)	(117,793)	(114,174)
現金及び現金同等物に係る 換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	27,812	52,587	32,723	45,360	7,330
現金及び 現金同等物の増減額 Net increase(decrease) in cash and cash equivalents	252,120	244,635	(192,307)	16,675	(18,781)
現金及び現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of the year	2,468,081	2,720,201	2,964,836	2,772,529	2,789,205
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of the year	2,720,201	2,964,836	2,772,529	2,789,205	2,770,424

## 連結キャッシュ・フロー計算書の関連指標および1株当たり指標

### Relevant financial indicators of consolidated statements of Cash Flows and per share data

関連財務指標 Relevant financial indicators	For the year ended Dec.31, 2021	For the year ended Dec.31, 2022	For the year ended Dec.31, 2023	For the year ended Dec.31, 2024	For the year ended Dec.31, 2025
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) Cash flows / interest-bearing debt ratio	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) Interest coverage ratio (times)	905.4	1,538.0	91.4	1,142.7	307.7

1株当たり指標 Consolidated per share data	For the year ended Dec.31, 2021	For the year ended Dec.31, 2022	For the year ended Dec.31, 2023	For the year ended Dec.31, 2024	For the year ended Dec.31, 2025
1株あたり当期純利益(円) Earnings per Share (EPS)	23.04	30.92	7.20	12.83	27.78
1株あたり純資産(円) Book-value per Share (BPS)	294.62	320.49	323.54	335.77	353.83
1株あたりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share	28.12	36.49	14.56	19.92	35.90
株価収益率(倍) Price earnings ratio (PER) (times)	13.89	11.52	42.80	22.61	13.07
株価純資産倍率(倍) Price book-value ratio (PBR) (times)	1.09	1.11	0.95	0.86	1.03
株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price cash flow ratio (PCFR) (times)	11.38	9.76	21.15	14.56	10.11

キャッシュ・フロー対有利子負債比率＝有利子負債／営業キャッシュ・フロー

Cash flow / Interest-bearing debt ratio  
= Interest-bearing debt / Net cash flow from operating activities

インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業キャッシュ・フロー／支払利息

Interest coverage ratio = Net cash flow from operating activities / interest expense

1株あたり当期純利益＝当期純利益／期中平均株式数(自己株式を除く)

Earnings per share = Profit attributable to owners of parent / ending outstanding shares

1株あたり純資産

＝(期末純資産－期首新株予約権－期首少数株主持分)÷期末発行済株式数(自己株式を除く)

Book-value per share

= (ending book-value – beginning share warrant- beginning minority equity) / ending outstanding shares

1株あたりキャッシュ・フロー＝(当期純利益＋減価償却費)／期末発行済株式数(自己株式を除く)

Cash flow per share = (Net income + Depreciation and amortization) / ending outstanding shares

株価キャッシュ・フロー倍率(PCFR)＝期末株価／1株当たりキャッシュ・フロー

Per cash flow ratio (PCFR) = ending share price / Cash flow per share

※ 当ページでは「親会社株主に帰属する当期純利益」を「当期純利益」と略して記載しております。

連結株主資本等変動計算書 Consolidated statements of changes in net assets

(千円 / thousand yen)

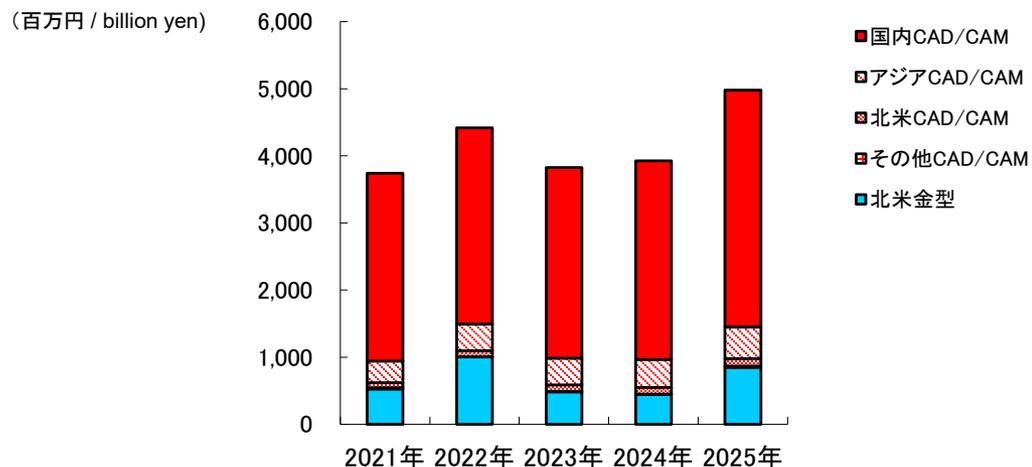
当連結会計年度(自2025年1月1日～至2025年12月31日) [Current period (From January 1, 2025 to December 31, 2025)]

	株主資本 Owners' equity					その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income			非支配株主 持分 Non-controlling interests	純資産 合計 Total net assets
	資本金 Capital Stock	資本 剰余金 Additional paid-in capital	利益 剰余金 Retained earnings	自己 株式 Treasury stock	株主資本 合計 Total shareholders' equity	その他 有価証券 評価差額金 Unrealized gain on holding equity securities	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustments	その他の包 括利益累計 額合計 Total accumulated other Comprehensive Income		
2024年12月31日残高 Balance at December 31, 2024	500,000	125,518	2,383,183	(117,889)	2,890,811	174,777	124,647	299,424	41,423	3,231,659
当期変動額 Changes of items during the period										
剰余金の配当 Dividends from surplus			(96,013)		(96,013)					(96,013)
連結子会社株式の取得 による持分の増減 Purchase of shares of consolidated subsidiaries										—
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit attributable to owners of parent			263,954		263,954					263,954
自己株式の取得 Purchase of treasury shares				(31,300)	(31,300)					(31,300)
自己株式の処分 Disposal of treasury shares		(11,200)		42,500	31,300					31,300
株主資本以外の項目の連結 会計期間中の変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					—	(6,129)	9,868	3,738	107,320	111,059
当期変動額合計 Total changes of items during the period	—	(11,200)	167,941	11,200	167,941	(6,129)	9,868	3,738	107,320	279,000
2025年12月31日残高 Balance at December 31, 2025	500,000	114,318	2,551,124	(106,689)	3,058,752	168,647	134,516	303,163	148,744	3,510,660

# 連結セグメント売上：仕向地別 Consolidated basis segment sales performance (By the place of destination)

(千円 / thousand yen)

売上高 Sales	2021		2022		2023		2024		2025	
	実績 Sales performance	割合 Percentage								
<b>CAD/CAM製品</b> CAD/CAM products	3,219,284	86.0%	3,417,162	77.3%	3,341,255	87.3%	3,478,691	88.6%	4,132,941	83.0%
国内 Domestic	2,799,985	74.8%	2,924,475	66.1%	2,838,608	74.2%	2,958,123	75.3%	3,524,922	70.8%
北米 North America	73,330	2.0%	90,051	2.0%	97,152	2.5%	96,729	2.5%	111,979	2.2%
アジア Asia	325,407	8.7%	395,834	9.0%	400,309	10.5%	419,042	10.7%	477,166	9.6%
その他 Other	20,560	0.6%	6,800	0.2%	5,184	0.1%	4,796	0.1%	18,872	0.4%
<b>金型製造</b> Mold and die manufacturing	525,557	14.0%	1,004,363	22.7%	484,801	12.7%	448,867	11.4%	849,188	17.0%
北米 North America	525,557	14.0%	1,004,363	22.7%	484,801	12.7%	448,867	11.4%	849,188	17.0%
<b>合計</b> Total sales	3,744,841		4,421,526		3,826,057		3,927,559		4,982,129	



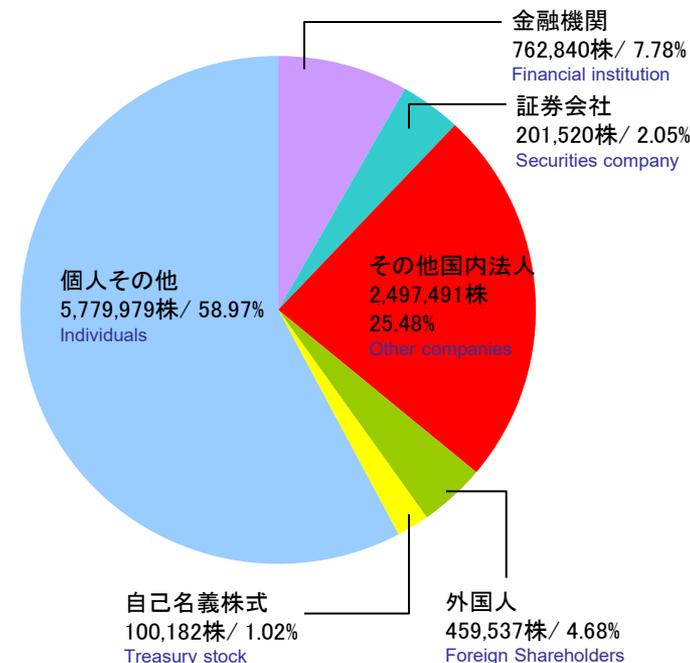
株主メモ (2025年12月31日現在) General information (As of December 31st, 2025)

決算期 Fiscal year-end	毎年12月31日 December 31
定時株主総会開催期 Month of annual shareholder's meeting	3月 March
配当金受領株主確定日 Ex-divided date	毎年12月31日 December 31
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 Transfer agent	三井住友信託銀行 / 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited. / 1-4-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, 100-0005, Tokyo
株主名簿管理人 事務取扱場所 Register	三井住友信託銀行 証券代行部 / 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited. / Stock transfer agency department 1-4-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, 100-0005, Tokyo
株式総数 Authorized shares	48,000,000株
発行済株式総数 Shares issued and outstanding	9,801,549株
1単元の株式数 Number of unit stocks	100株
上場証券取引所 Securities exchange	東京証券取引所 スタンダード市場 (証券コード:6633) Tokyo Stock Exchange Standard Market (6633)
株主数 Number of shareholders	4,270名

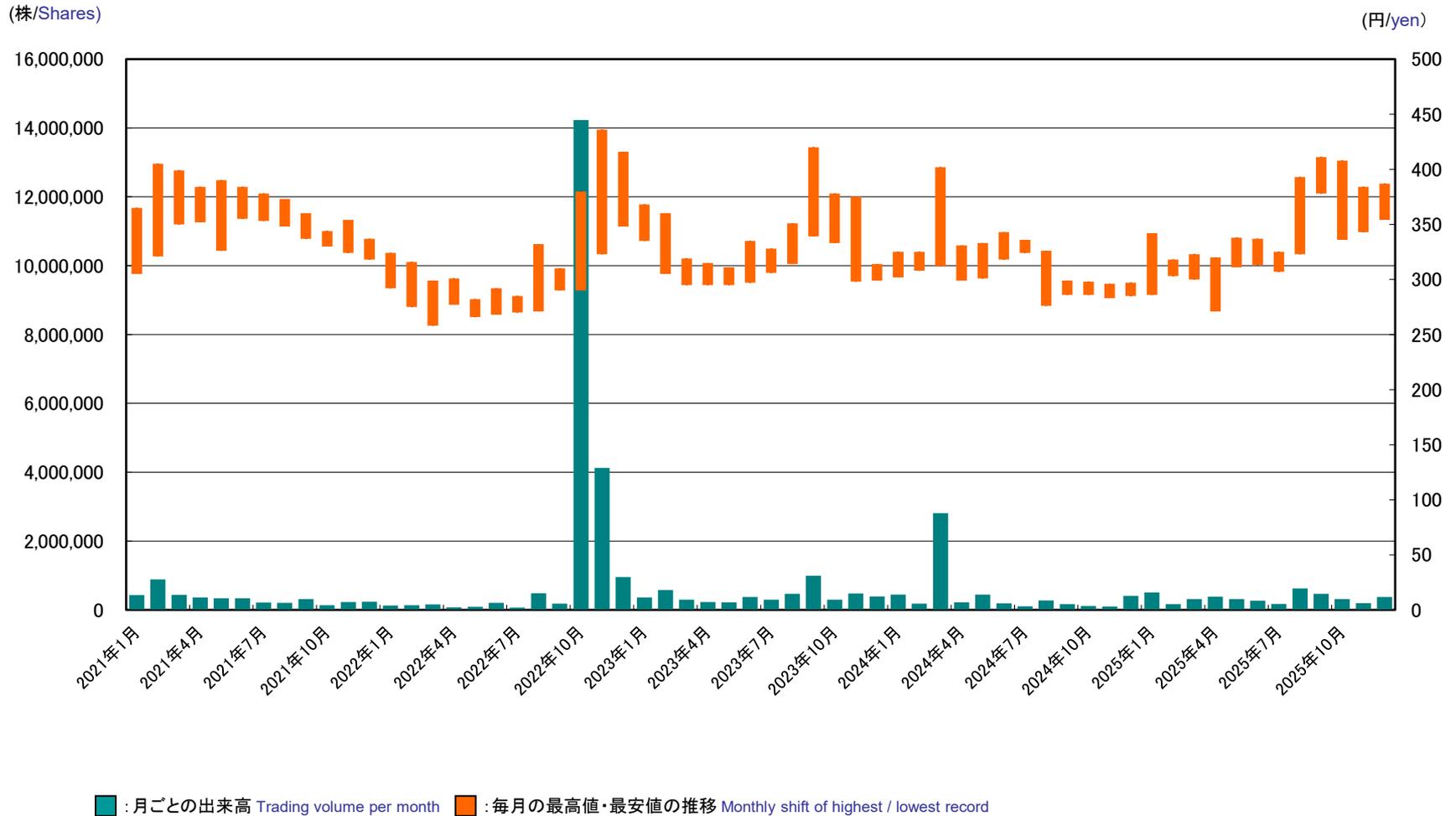
大株主 (2025年12月31日現在) Principal shareholder (As of December 31st, 2025)

株主名 Name	当社株式への出資状況 Investment in C&G SYSTEMS INC.	
	所有株式数 Number of share	議決権比率 Ratio of Voting
株式会社山口クリエイト YAMAGUCHI CREATE CO.,LTD.	1,672,190	17.24%
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	459,740	4.74%
従業員持株会 Employee Holding Association	324,669	3.34%
リズム株式会社 Rhythm Co.	322,000	3.32%
稲田 清春 Kiyoharu Inata	293,500	3.02%
山口 修司 Shuji Yamaguchi	293,169	3.02%
アイビー投資事業有限責任組合 IB, Inc.	219,100	2.25%
株式会社日本カストディ銀行(信託口) Custody Bank of Japan	200,000	2.06%
JP JPMSE LUX RE C ITIGROUP GLOBAL MARKETS L EQ CO	182,500	1.88%
乗田工業株式会社 Norita-Kogyo	149,800	1.54%

※当社は、自己株式100,182株を保有しております。  
CGS HOLDINGS INC. has 100,182 stocks as a treasury stock.



株価の推移 Transition of share price



## 会社概要 Company Profile

会社名 Company name	株式会社CGSホールディングス CGS HOLDINGS INC.																											
設立年月日 Founded	2007年7月 July 2007																											
資本金 Capital	5億円 500 million yen																											
連結従業員数 Consolidated number of employee	299名(2025年12月末現在) 299(December 31th, 2025)																											
役員 Senior Management	<table border="0"> <tr> <td>代表取締役会長</td> <td>山口 修司</td> <td>Chairman / Shuji Yamaguchi</td> </tr> <tr> <td>代表取締役社長</td> <td>塩田 聖一</td> <td>President / Seiichi Shiota</td> </tr> <tr> <td>常務取締役</td> <td>伴野 裕之</td> <td>Managing director / Hiroyuki Tomono</td> </tr> <tr> <td>取締役</td> <td>寺崎 和彦</td> <td>Director / Kazuhiko Terasaki</td> </tr> <tr> <td>取締役</td> <td>春日 勝人</td> <td>Director / Katsuhito Kasuga</td> </tr> <tr> <td>取締役</td> <td>小島 利幸</td> <td>Director / Toshiyuki Kojima</td> </tr> <tr> <td>常勤監査等委員</td> <td>田尻 哲夫</td> <td>Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Tetsuo Tajiri</td> </tr> <tr> <td>監査等委員(社外取締役)</td> <td>橋本 光</td> <td>External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Hikaru Hashimoto</td> </tr> <tr> <td>監査等委員(社外取締役)</td> <td>影山 隆雄</td> <td>External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Takao Kageyama</td> </tr> </table>	代表取締役会長	山口 修司	Chairman / Shuji Yamaguchi	代表取締役社長	塩田 聖一	President / Seiichi Shiota	常務取締役	伴野 裕之	Managing director / Hiroyuki Tomono	取締役	寺崎 和彦	Director / Kazuhiko Terasaki	取締役	春日 勝人	Director / Katsuhito Kasuga	取締役	小島 利幸	Director / Toshiyuki Kojima	常勤監査等委員	田尻 哲夫	Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Tetsuo Tajiri	監査等委員(社外取締役)	橋本 光	External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Hikaru Hashimoto	監査等委員(社外取締役)	影山 隆雄	External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Takao Kageyama
代表取締役会長	山口 修司	Chairman / Shuji Yamaguchi																										
代表取締役社長	塩田 聖一	President / Seiichi Shiota																										
常務取締役	伴野 裕之	Managing director / Hiroyuki Tomono																										
取締役	寺崎 和彦	Director / Kazuhiko Terasaki																										
取締役	春日 勝人	Director / Katsuhito Kasuga																										
取締役	小島 利幸	Director / Toshiyuki Kojima																										
常勤監査等委員	田尻 哲夫	Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Tetsuo Tajiri																										
監査等委員(社外取締役)	橋本 光	External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Hikaru Hashimoto																										
監査等委員(社外取締役)	影山 隆雄	External Director and Member of the Audit and Supervisory Committee / Takao Kageyama																										
取引銀行 Bank	<p>西日本シティ銀行 THE NISHI-NIPPON CITY BANK, LTD.</p> <p>三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.</p> <p>みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.</p>																											
関連会社 Affiliate Company	<p>株式会社CGS CGS INC.</p> <p>株式会社C&amp;Gシステムズ C&amp;G SYSTEMS INC.</p> <p>株式会社NDES NDES INC.</p> <p>CGS NORTH AMERICA INC.(CANADA)</p> <p>CGS NORTH AMERICA, INC. (USA)</p> <p>CGS ASIA CO.,LTD.</p> <p>CGS ASSISTING (THAILAND) CO.,LTD.</p> <p>Tritech International,LLC</p>																											
IRコンタクト先 Inquiries	<p>管理部 Administrative Department Email <a href="mailto:cgs_ir@cgsys.co.jp">cgs_ir@cgsys.co.jp</a></p>																											